

A photograph of a university campus. In the foreground, there is a paved walkway lined with young trees and a concrete planter box containing green shrubs. A row of bicycles is parked in a rack. In the background, a modern building with large windows and columns is visible. Two people are sitting on a low concrete wall in front of the building. A blue semi-transparent banner is overlaid on the right side of the image, containing white text.

# Ambities: Inkopen in een circulaire economie

*25 juni 2015, NEVI Inkoopdag, Nieuwegein*

Prof dr ir Bart Vos, Tilburg University



“Het is de route niet de kaart  
Niet de uitkomst maar het raadsel  
Het zijn je ogen niet de kleppen  
Niet het eindpunt maar de tocht  
Niet het racen maar het rijden  
Niet de start maar het beginnen  
**Het is de speurtocht niet de vondst”**



*Fragmenten uit: De Dijk, Niet de lijnen  
maar de bocht, Brussel, 2008*

# Maatschappelijke ketenissues

## *Sociale issues*

- Kinderarbeid
- Gedwongen arbeid
- Non-discriminatie
- Recht op vakbonden
- Werktijden & overuren
- Beloning
- Veilige/gezonde arbeidsomstandigheden
- 'Social return'

## *'Planet' issues*

- Gevaarlijke materialen
- Afvalverwerking
- Efficiënt energieverbruik
- Efficiënt materiaalgebruik
- Biodiversiteit

## *Overige 'ethische' issues*

- Omkoping & corruptie
- Productveiligheid & -kwaliteit
- Dierenwelzijn

*Containerbegrip, trade-offs, strategische prioriteiten*

# Inkoop's circulaire uitdaging: **Willen** en kunnen?

**MVI drijfveren**, resultaten Amerikaans onderzoek:

1. Echt **leiderschap** vanuit (top)management
  - Direct significant positieve relatie met MVI
  - Indirect via versterken meer mensgerichte cultuur
2. **Eigen initiatieven** individuele medewerkers
3. Druk van **klanten** (publiek & privaat)
  - Uitdaging voor inkoop is om deze markteisen te integreren in haar leveranciersmanagement

# NWO project Circulaire Inkoop

- Cruciale rol inkoopfunctie bij transitie van lineaire (take-make-waste) naar circulaire ketens
- Via ons onderzoek meer zicht krijgen op impact van deze transitie op voor inkoop benodigde kennis, vaardigheden en attitude
- Formeel per 1 april j.l. gestart; samenwerking TiU, OU & NEVI
- Twee deelprojecten (promovendus en postdoc)

# Relatie Green Deal CI



# Relatie Green Deal CI

- Green Deal CI is een groep van ruim 30 publieke & private organisaties (samen goed voor miljarden Euro's inkoopwaarde), met een commitment om de komende 2 jaar elk minimaal 2 CI pilots uit te voeren
- NEVI is een van de initiatiefnemers en partners in deze Green Deal
- Binnen deze Green Deal worden regelmatig bijeenkomsten georganiseerd gericht op delen kennis/ervaringen
- Voor ons NWO project vormen de CI pilots een belangrijke basis voor dataverzameling en –analyse
- Meer informatie: [www.gdci.nl](http://www.gdci.nl)



# Voorbeelden Green Deal CI pilots

## ***Privaat***

- Dura Vermeer (bouw): Werkkleding
- PON (auto's): Gebruikte smeerolie
- Verstegen Spices & Sauces: Materialen technische dienst

## ***Publiek***

- Gemeente Amsterdam: Beton recycling
- Gemeente Utrecht: Straatmeubilair
- UMC Utrecht: Kantoormeubelen



# Volgende sprekers

- Marcel Jacobs, directeur Supplier Sustainability Philips

## ***Praktijkcase duurzaam leveranciersmanagement Philips***

- Willem Lageweg, directeur MVO Nederland

## ***Ambitie 2020 programma***