

Workshop Supply Chain Finance

NEVI Inkoopdag 2013



Nieuwegein
25 juni 2013



Agenda

Welkom	5 min
De belofte van Supply Chain Finance	10 min
Wat is Supply Chain Finance (en wat niet)?	15 min
Supply Chain Finance als inkoopinstrument	10 min
Kraljic en Supply Chain Finance	25 min
Afsluiting	5 min



- **Opleiding:**

- Doctoraal Erasmus Universteit Rotterdam, 1981 -1986, jurist en econoom
- Executive Master of Finance & Control (RC), Nyenrode Business Universiteit, 2010-2013

- **Werkervaring:**

- o.a.. NIB Capital, Atradius, ING Commercial Finance,
Steeds werkzaam bij “Bijzonder Beheer” maar vanuit verschillende financierings perspectieven
- Partner Kwik Gielen Management Consultants 2008 - 2011
.o.a. reorganisaties, kostenreducties en werkkapitaalverbetering
- Miv 2012 zelfstandig consultant en interim controller via Arezze B.V.

Daan Poelman

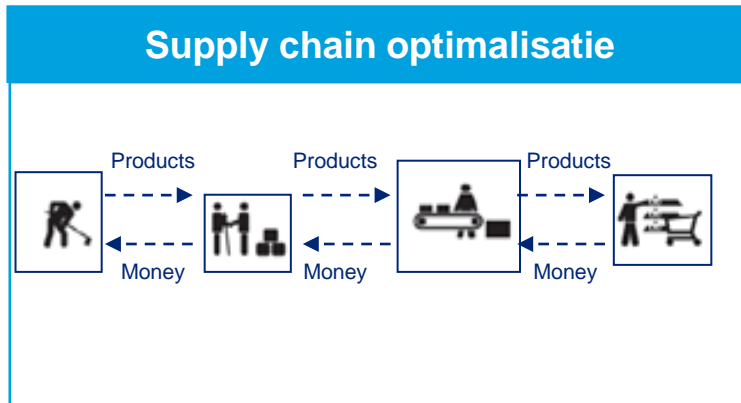


- **Opleiding:**
 - Bachelor Bedrijfseconomie, Universiteit van Tilburg, 2002-2006
 - Master Financial Management, Universiteit van Tilburg, 2006-2008
 - Executive Master of Finance & Control (RC), Nyenrode Business Universiteit, 2010-2013
- **Werkervaring:**
 - Masterfoods (2006-2007): financieel analist (part-time)
 - ING Wholesale Banking (2007): stagiair
 - Deloitte Consulting (2008-heden): senior consultant Finance
 - Werkkapitaalreductie
 - Financiële transformaties
 - Inrichting van de financiële organisatie
 - Optimalisatie van management informatie
 - Procesoptimalisatie

Agenda

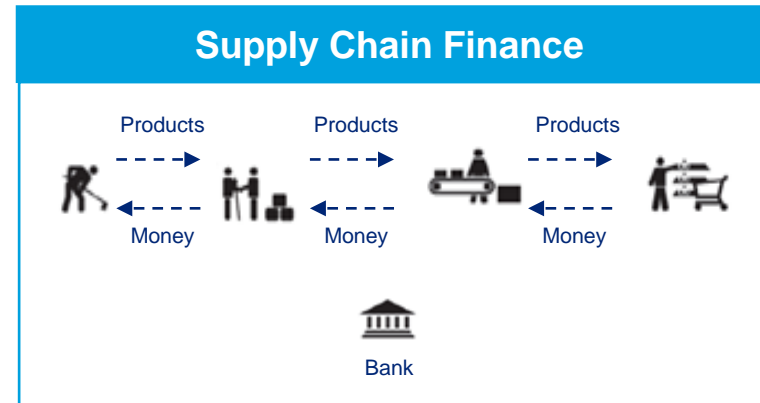
Welkom	5 min
De belofte van Supply Chain Finance	10 min
Wat is Supply Chain Finance (en wat niet)?	15 min
Supply Chain Finance als inkoopinstrument	10 min
Kraljic en Supply Chain Finance	25 min
Afsluiting	5 min

Historisch perspectief

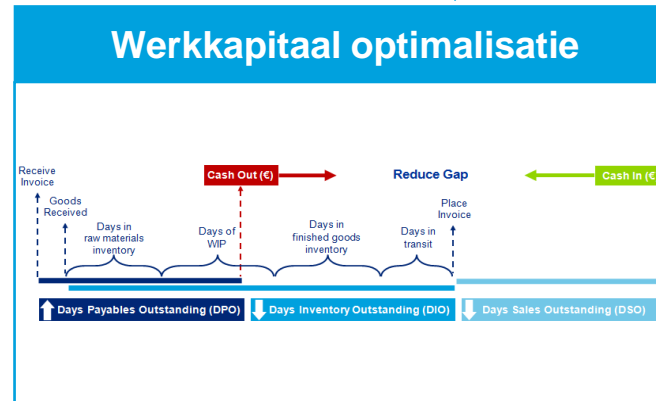
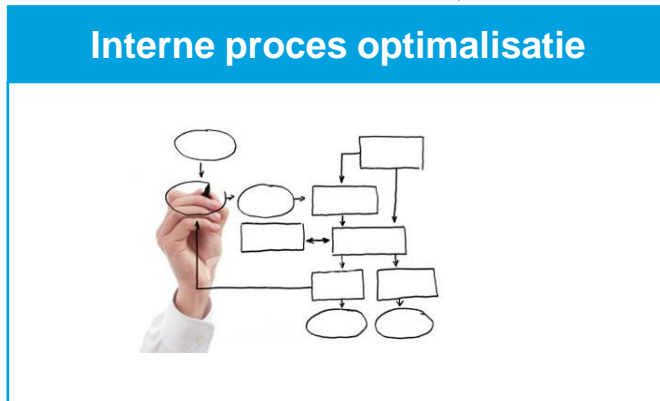


1960s

1990s



2010s



De belofte van SCF

- Hofmann en Belin (2011): \$ 1,250 miljard (import en export OECD landen)
- Hieminga (2012): € 22 miljard (Nederland)
- Dinalog (2011): € 14 miljard (Nederland)

Huidige Situatie

Obstakels

Voordelen voor de koper

- Verbeterde werkkapitaalpositie:
 - (i) Kortingen bij vroeg betalen
 - (ii) Langere betaaltermijn
- Lagere inkoopkosten als gevolg van de lagere kapitaalkosten van de leverancier
- Meer stabiliteit en sustainability van de supply chain door sterkere leveranciers en betere relaties met leveranciers

Voordelen voor de leverancier

- Betere toegang tot kapitaal (bedrag en kosten)
- Cash flow maximalisatie
- Lager risico (krediet en mogelijk ook FX)
- Meer transacties mogelijk binnen de kredietlimieten van de klant
- Minder afhankelijk van bank krediet

Obstakels



- Theorievorming in de kinderschoenen (weinig academische aandacht)
- Geen eenduidige definitie
- Complexiteit neemt toe
 - Coördinatie van / afstemming in de keten
 - Afstemming in de eigen organisatie met diverse functies
 - Finance
 - Treasury
 - Inkoop
 - Verkoop
 - Logistiek
 - ...
 - IT (platforms voor uitwisseling van informatie en geldstromen)
- Beperkte bekendheid met SCF
- Wantrouwen

Agenda

Welkom	5 min
De belofte van Supply Chain Finance	10 min
Wat is Supply Chain Finance (en wat niet)?	15 min
Supply Chain Finance als inkoopinstrument	10 min
Kraljic en Supply Chain Finance	25 min
Afsluiting	5 min

Oefening: Waar denk je aan bij SCF?

Doelstellingen

Betrokken partijen

Scope

Verschijningsvormen

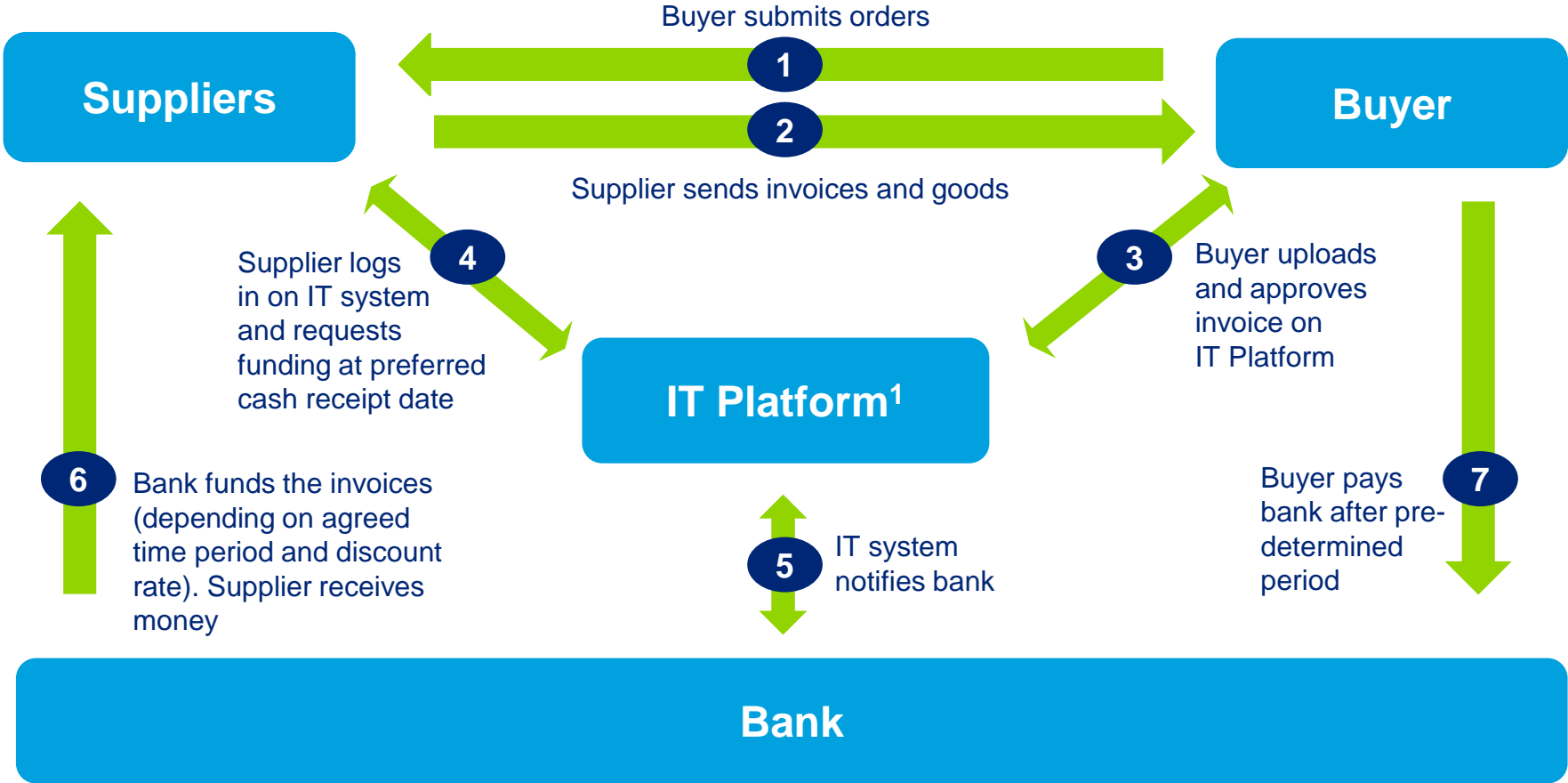
“**Financial arrangements** in the form of debt, equity or other contractual agreements used in **collaboration** by **at least two** supply chain partners (buyer and seller) and **facilitated by the focal company** with the aim to improve the overall **financial performance** and / or the **stability** of the **supply chain**”

Diverse SCF instrumenten zouden door inkopende organisaties ingezet kunnen worden

Equity	Debt	Other contractual agreements
Take-over	Loans	Profit/revenue sharing
Joint venture	Advance payments	Risk sharing
Minority Interest	Reverse factoring	Buyer Managed Inventory
	Vendor Leasing	Vendor Managed Inventory
	Convertibles	Dynamic discounting
	Reverse Factoring	Options & futures

Reverse factoring example

Reverse factoring process



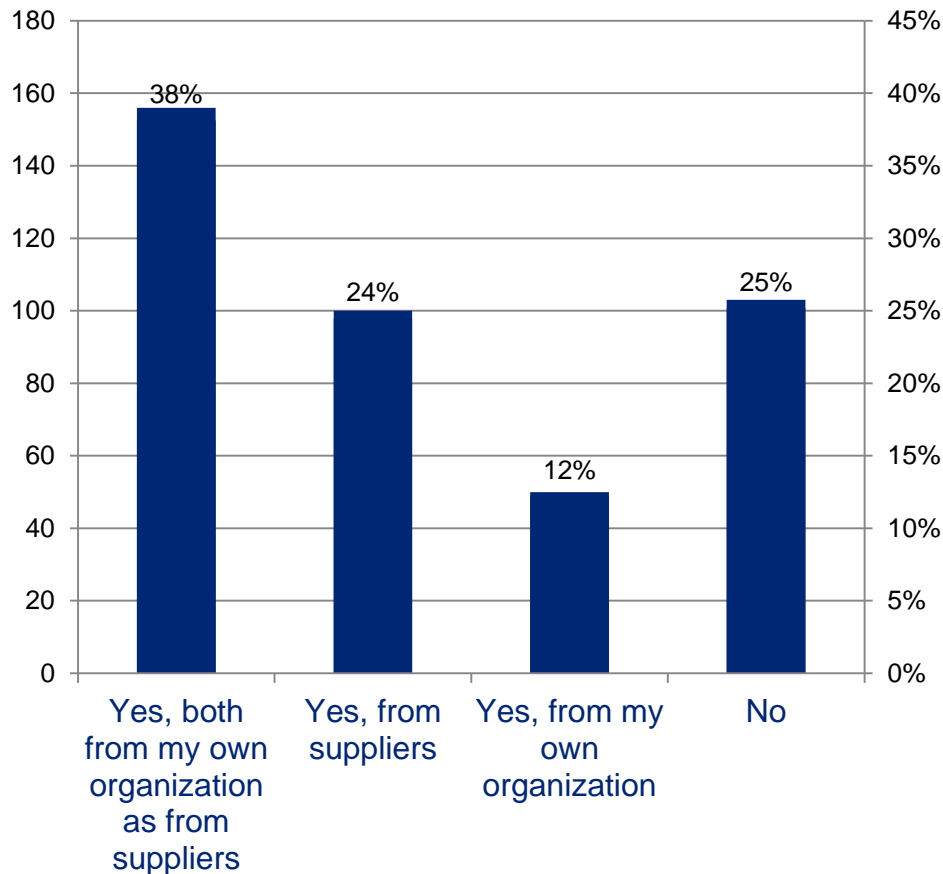
1: IT Platform can either be hosted by the bank or by an independent platform provider

Agenda

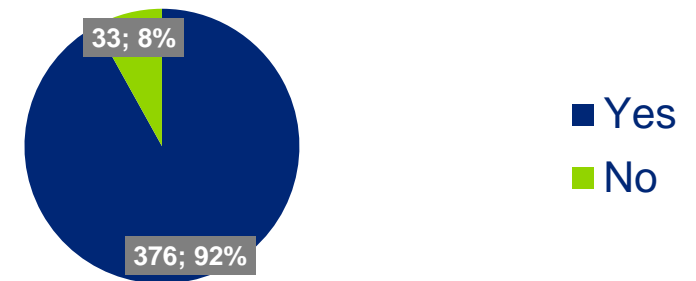
Welkom	5 min
De belofte van Supply Chain Finance	10 min
Wat is Supply Chain Finance (en wat niet)?	15 min
Supply Chain Finance als inkoopinstrument	10 min
Kraljic en Supply Chain Finance	25 min
Afsluiting	5 min

Inkopers ervaren druk op betaaltermijn en zien de betaaltermijn en het betaalinstrument als onderhandelpunt, maar...

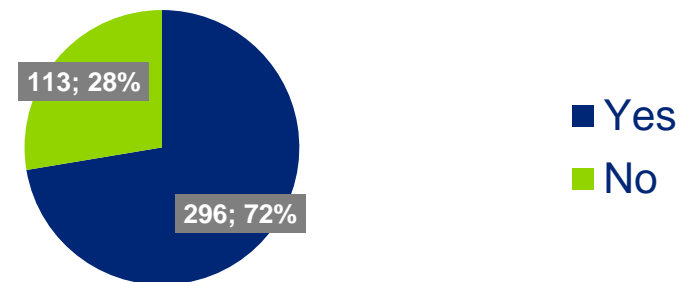
Q8: Do you experience more pressure on the payment terms you agree upon with suppliers given the current economic conditions?



Q4: Do you see the payment term as one of the topics for negotiation when entering into agreements with your suppliers?

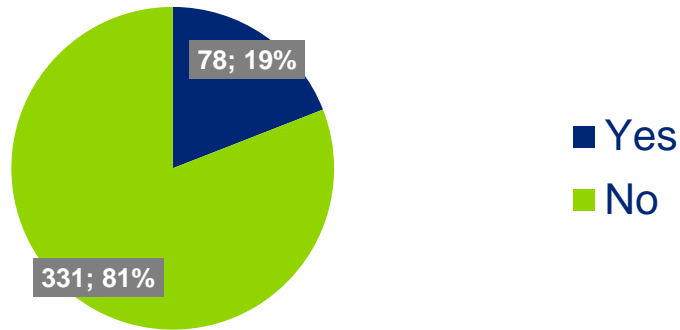


Q5: Do you see the payment instrument as one of the topics for negotiation when entering into agreements with your suppliers?

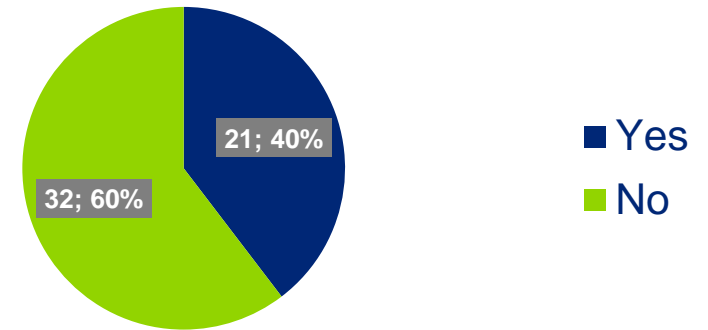


... de bekendheid met en het gebruik van Supply Chain Finance staan nog in de kinderschoenen

Q23: Are you familiar with the concept "Supply Chain Finance" (SCF)?



Q32: Would you consider to set-up a Reverse Factoring program for your suppliers?

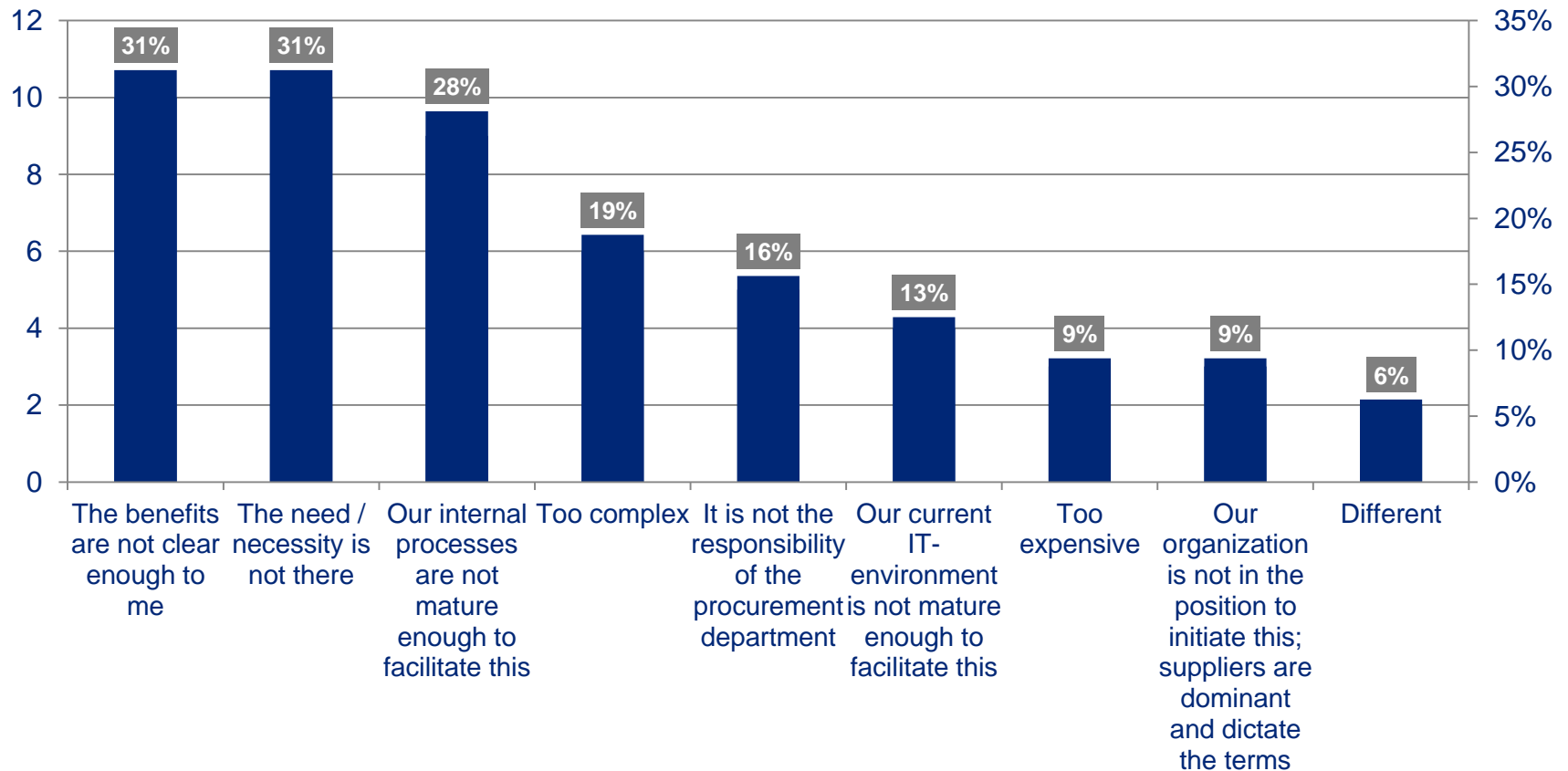


Q25: Is your organization already active in the use of SCF solutions with / for your suppliers?



De redenen waarom inkopers die geen Reverse Factoring programma zouden overwegen dit niet zouden doen lopen uiteen

Q33: Why would you **not consider to set-up a Reverse Factoring program** (more answers possible)?

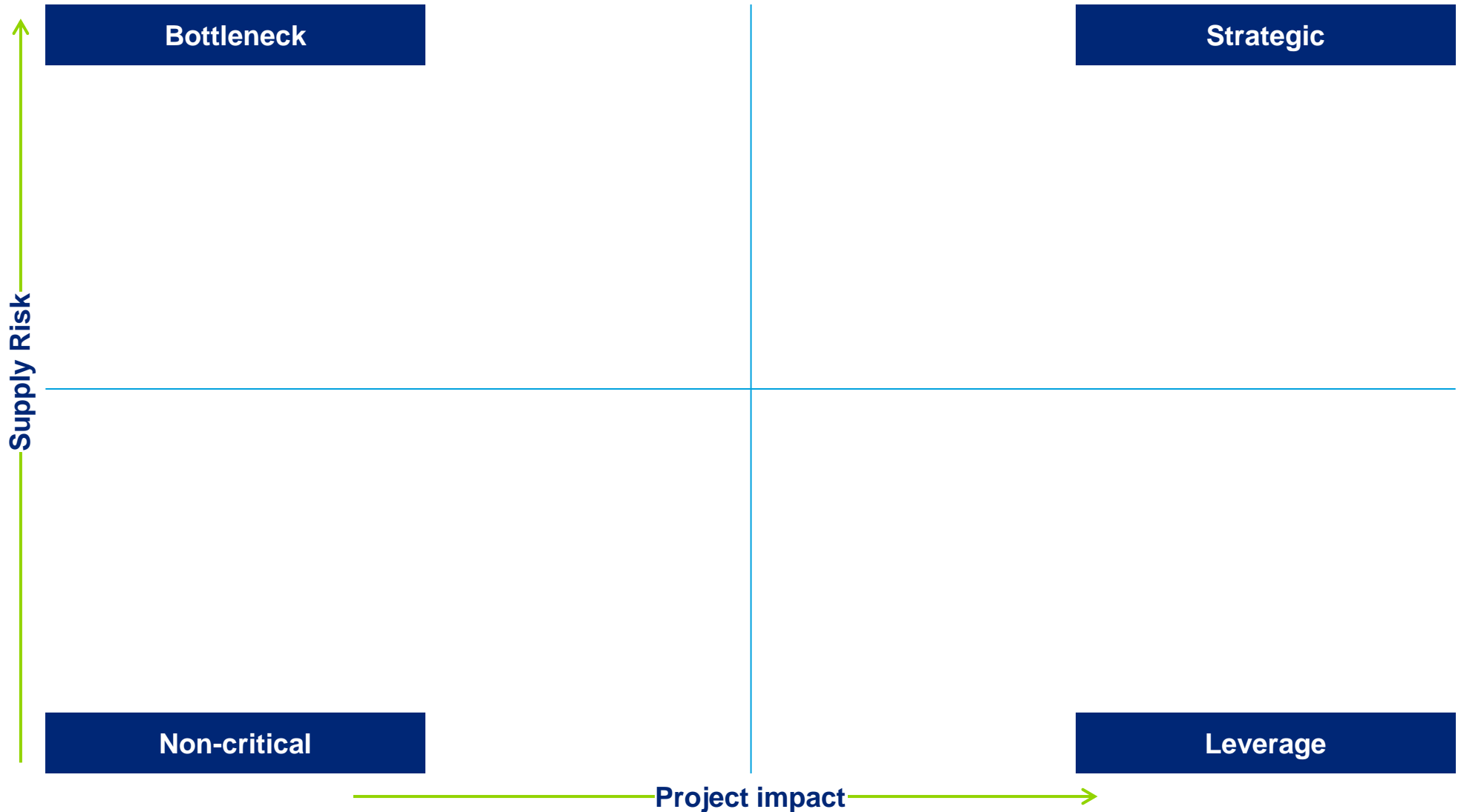


Agenda

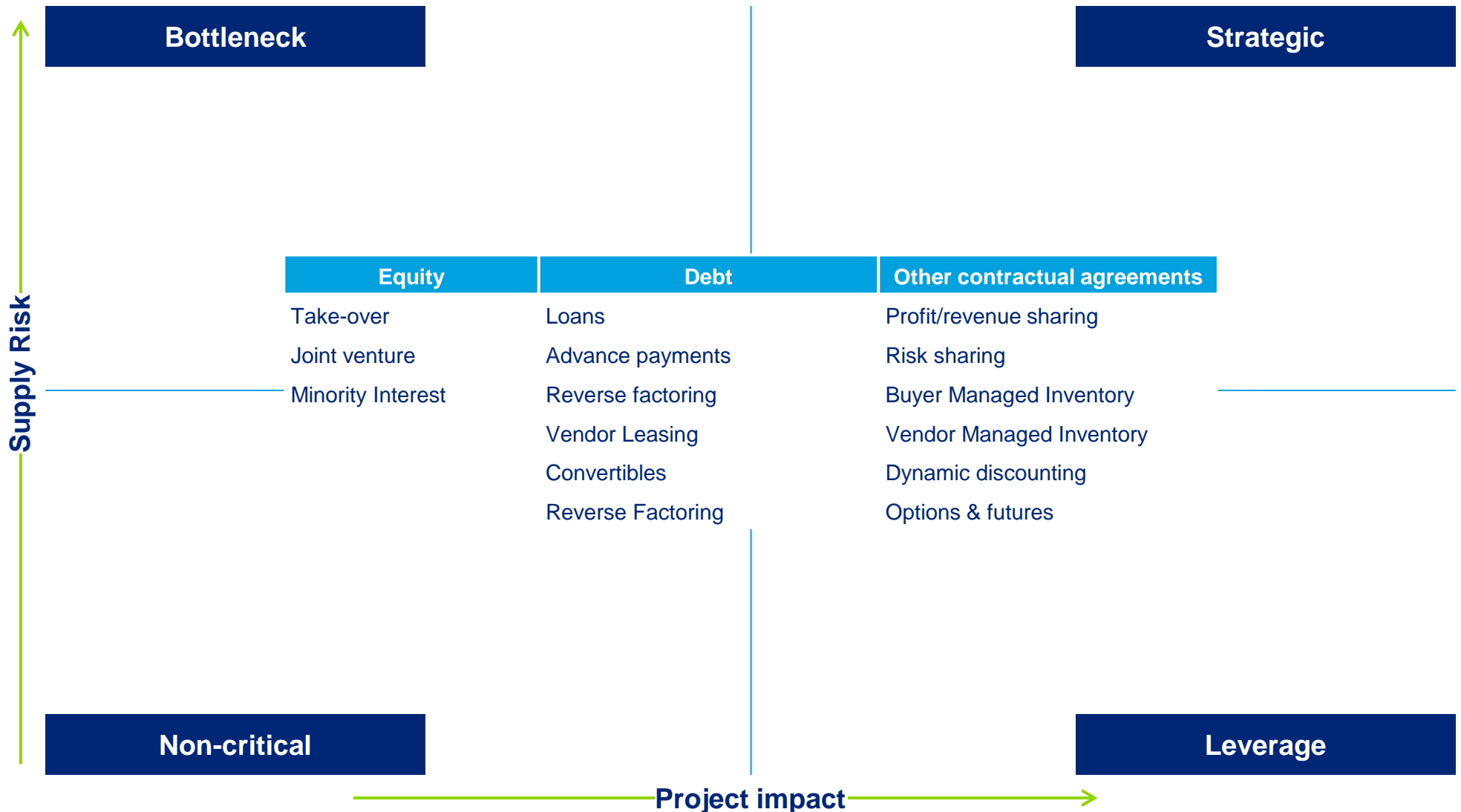
Welkom	5 min
De belofte van Supply Chain Finance	10 min
Wat is Supply Chain Finance (en wat niet)?	15 min
Supply Chain Finance als inkoopinstrument	10 min
Kraljic en Supply Chain Finance	25 min
Afsluiting	5 min

Oefening: Doelstellingen per Kraljic kwadrant

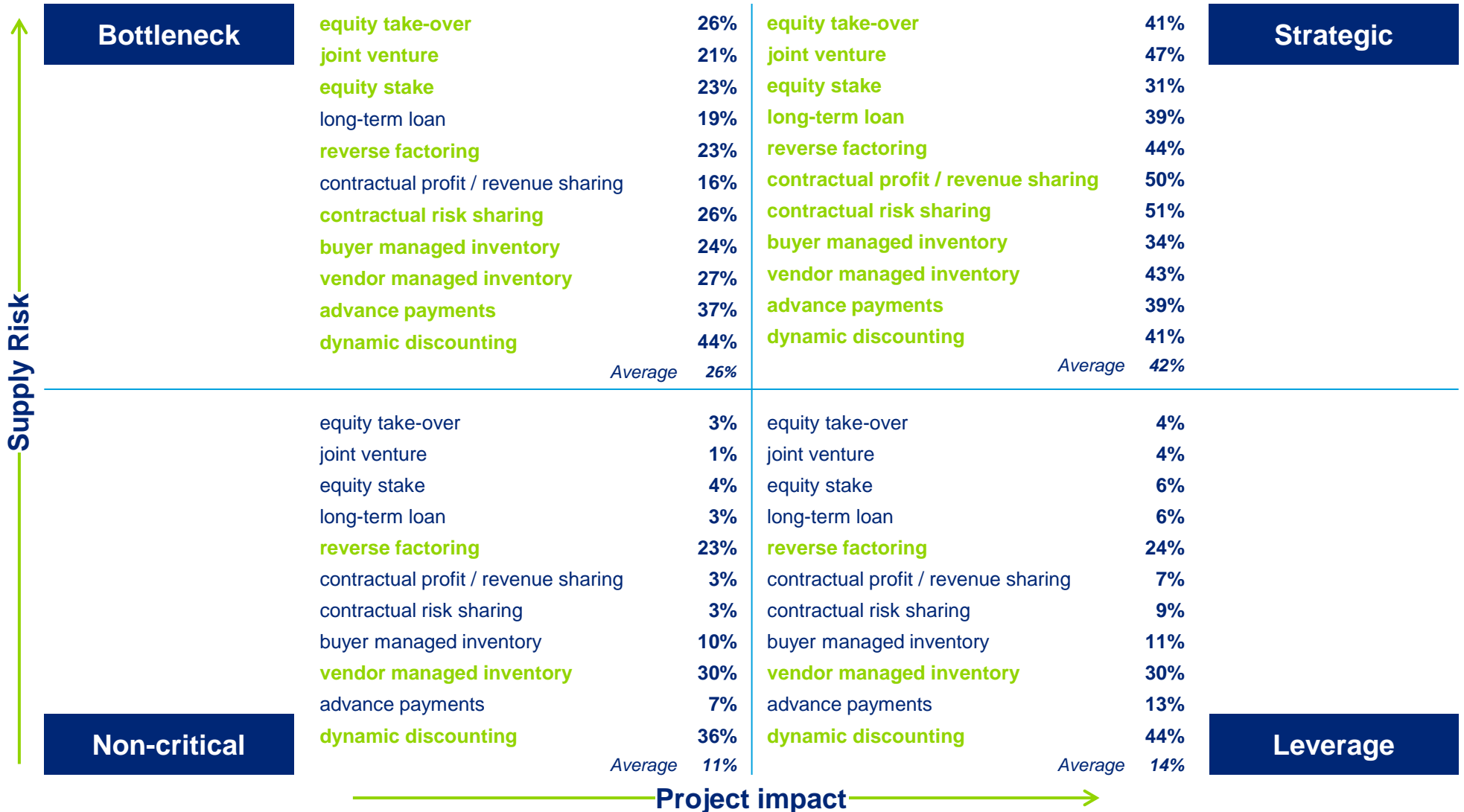
Financiële doelstellingen – risico / stabiliteit doelstellingen – overige doelstellingen



Oefening: Supply Chain Finance instrumenten per Kraljic kwadrant



Survey resultaten: Supply Chain Finance instrumenten per Kraljic kwadrant



Agenda

Welkom	5 min
De belofte van Supply Chain Finance	10 min
Wat is Supply Chain Finance (en wat niet)?	15 min
Supply Chain Finance als inkoopinstrument	10 min
Kraljic en Supply Chain Finance	25 min
Afsluiting	5 min

Discussie

Bij het gebruik van SCF zijn er alleen maar winnaars

SCF is niks nieuws, het is een buzz-woord voor allerlei instrumenten die al bestonden

SCF is een Finance/Treasury aangelegenheid

SCF kan een belangrijke rol spelen in de discussie rond en omgaan met wetgeving over betaaltermijnen

Deloitte.