

# Maatschappelijk Verantwoord Inkopen in de Keten;

*Mieneke Koster*

## Essays on Sustainable Supply Management

MIENEKE KOSTER

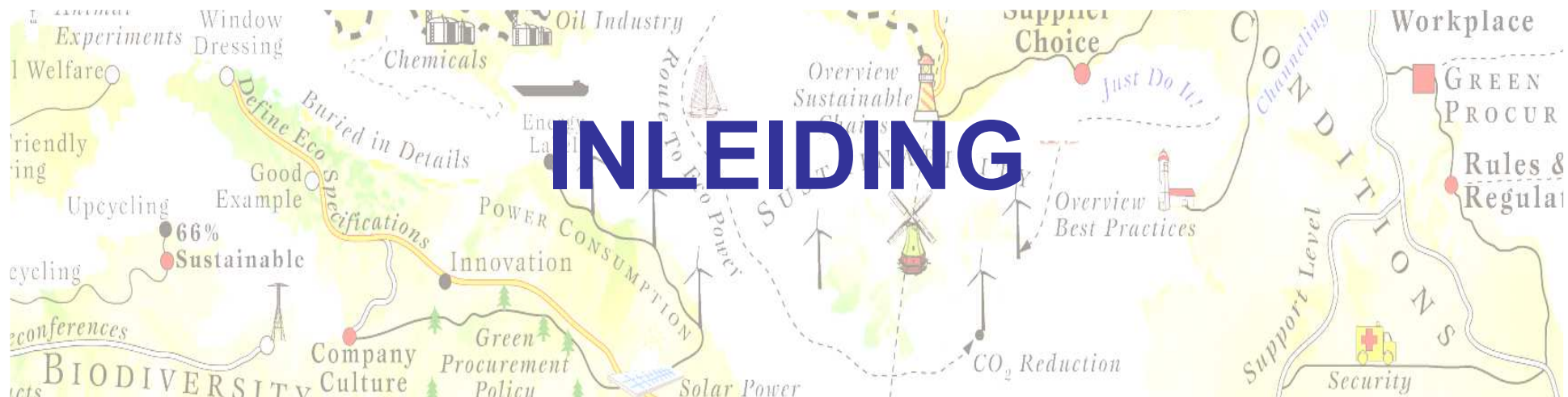
TILBURG



UNIVERSITY

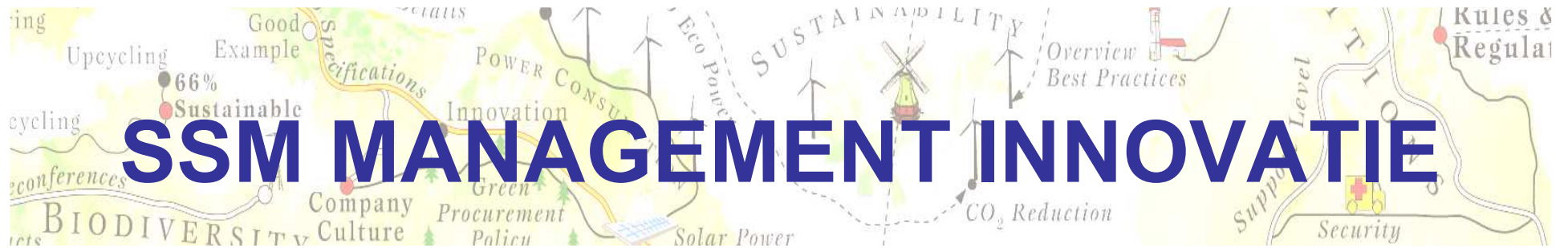


- **Filmpje**
- **Inleiding: Proefschrift in vogelvlucht**
- **Case & presentatie in groepjes**
- **Plenaire discussie**
- **Afsluiting**



- **‘Sustainable Supply Management’ (SSM)**
- **3 Projecten:**
  - **Management Innovatie bij koplopers**
  - **NGO’s interne gedrag**
  - **Certificering van arbeidsomstandigheden (SA8000)**
- **Overkoepelende onderzoeksvraag:**  
**‘How does self-regulation advance the incorporation of sustainability elements in an organization’s supply management processes?’**



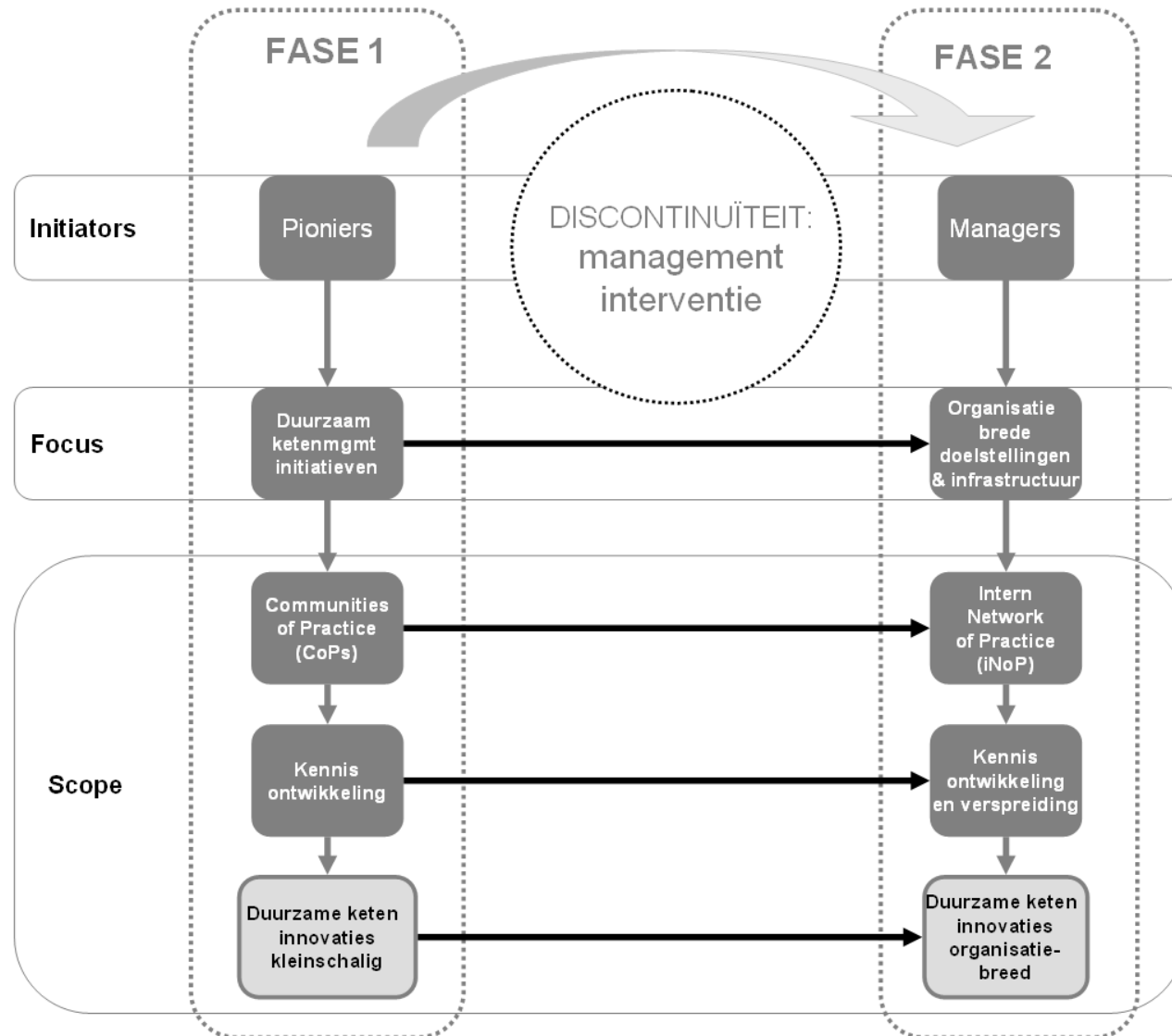


## Management innovatie als stimulans voor SSM bij koplopers (multinationals)

- Welke fasen worden doorlopen?
- Invloed van het management innovatie proces op resulterende SSM praktijken?



# FASEN SSM INNOVATIE





- ***Multinational***
  - ***Ervaring bij site in Denemarken met tarwe verduurzamen, in Zwitserland met verpakking en logistiek etc.***
  - ***Ambitie vanuit management om bedrijfsbreed duurzaamheid en vooral duurzame inkoop neer te zetten***
- 1. Wat is de “trigger” voor managers om deze ambitie te ontwikkelen: “Waarom”?**
    - *Beschrijf wat u/jij waarneemt/ervaart.*
  - 2. Hoe zou u/jij zo’n infrastructuur inrichten?**
    - *Noem de belangrijke elementen en aanpak zo concreet mogelijk*



- **Motivatie (intrinsiek vs extrinsiek)**
- **Target setting (time-bound), communicatie (intern & extern), support & teams (training intern & extern) etc.**
- **Responsibility-Power balans**



Management  
innovatie

Specifieke functionele  
vaardigheden

Generieke  
vaardigheden

